

**İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI**

**2020  
FAALİYET  
RAPORU**

---

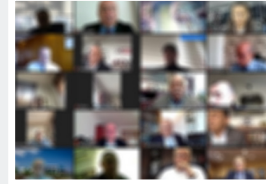


# İÇİNDEKİLER

06 YÖNETİM KURULUMUZ



08 MÜTEVELLİ HEYET  
TOPLANTIMIZ



10 ÇALIŞMALARIMIZ



12 PİLOT OKULLARIMIZ



16 İSOV BURSLARI



21 MALİ TABLOLAR





2020 yılında tüm üniversiteler eğitimlerini uzaktan vermeye başladılar. Gençlerin okullarından ve öğretmenlerinden uzak kaldıkları bu dönemde yanlarında olmaya çalıştık. Tüm bursiyerlerimizle tek tek iletişim kurarak sağlıkları ve uzaktan eğitime erişim imkanları hakkında bilgi edindik. İhtiyacı olan bursiyerlerimize üyelerimizin bağışlarıyla bilgisayar temin ettik.

Hızla gelişen günümüz dünyasında, dijital dönüşüme ve onunla birlikte hayatımıza giren, veriyi toplayan ve işleyen yapılara daha sıcak bakıyoruz. Pandemi süreci insanın geleceği için dijital dönüşümün ne kadar kritik öneme sahip olduğunu gösterdi.

27. yılımıza girerken, üstün başarılı, eğitimini sürdürmek için maddi desteğe ihtiyaç duyan üniversite öğrencilerine burs desteği vermeye devam ettik. 2020 yılında bursiyer sayımızı 876'ya çıkartarak Vakfın tarihindeki en yüksek bursiyer sayısına ulaştık. Yeni düzenin bir gereği olarak dijital dönüşüm kapsamında bursiyer ve mezunlarımıza yönelik bir veritabanı çalışması başlatıyoruz. İSOV Burs Başvuru Sistemi (İSOVBBS) ile bursiyer adaylarımızın başvuruları her yıl dijital ortamda alınacak ve seçilen bursiyerler ile bir veritabanı oluşturulacaktır. Sistem içinde verilerin güncellenebildiği, dijital ortamda evrakların gönderilebildiği, bursiyerlerin, mezunların ve bağışçıların takip edilebildiği, raporların alınabildiği bu yapı ile iletişimin süreklilik kazandığı bir sistem inşa edeceğiz.



Üniversiteye üstün başarı ile yerleşen ve başarısını eğitim hayatı boyunca devam ettiren geleceğimizin parlak gençlerine staj, istihdam gibi konularda siz değerli üyelerimizin katkısıyla destekler sağlamaya ve sürdürülebilir kılmaya devam ediyoruz. Yanı sıra üyelerimizin gönüllü destekleriyle Mentorluk Programı başlatarak bursiyerlerimizin İstanbul sanayicisinin zamanla değerlenmiş bilgi, tecrübe ve iş yeteneklerinden yararlanmasını hedefliyoruz. Nitelikli metodolojik bir yaklaşımla sürdürülecek bu programda İSOV, süreci sürekli iyileştirme ve geliştirme gayretiyle gençlerin kişisel ve mesleki gelişimlerine önemli katkılar sağlayacaktır. Uygulanacak kişilik envanter testleri ile bursiyerlerinin güçlü ve gelişime açık tarafları ile potansiyelini masaya yatıracak olan vakfımız, süreç boyunca uzmanlar aracılığıyla mentor ve mentee'leri destekleyecektir. Sürdürülebilir yaklaşımla yönetilecek tüm İSOV gençlik faaliyetleri ülkemizin kültürel, bilimsel, sosyal ve ekonomik gelişimine katkı sağlamaya devam edecektir.

Mesleki ve teknik eğitim alanında da ortaya yeni bir yol haritası koymayı planladığımız vakfımızda, sektöre duyarlı, ülkemizin önceliklerine göre sürekli güncellenecek dinamik bir mesleki eğitim anlayışı geliştirmeyi amaçlıyoruz. Uygulamalı olarak pilot okullarımızda başlatacağımız bu çalışmalar, öğrencilerin daha donanımlı bireyler olarak yetişmesine önemli katkılar sağlayacağı gibi meslek lisesi öğrencilerimizle bursiyerlerimiz arasında uzun yıllara dayalı temeli sağlam bir köprü oluşturacaktır. Nitelikli işgücünün yetiştirilmesinde önemli rol oynayan meslek liselerinin, günümüz teknolojisine uygun eğitimler verebilmesi ve yetişen gençlerin işe uyumunun en üst seviyeye ulaştırılması amacıyla, belirlediğimiz pilot meslek liselerine maddi ve manevi desteklerimizi sürdürmeye de devam ediyoruz.

Kuruluşundan buyana bağışçı haklarını tanıyan İSOV, dünyada ve ülkemizde yaşanan, yaşanması muhtemel felaketler ve/veya doğal afetlerde İstanbul sanayicisi adına ayni ve nakdi yardımlarla her zaman olduğu gibi devletimize destek olma noktasında hassasiyetini sürdürecektir. Bu bağlamda pandemi döneminin ilk aylarında artan hasta sayısı nedeniyle hastanelerin yoğun bakım ünitelerinde ortaya çıkan yatak ihtiyacına yönelik 31 adet yoğun bakım yatağını Çapa Tıp Fakültesi hastanesine hibe ettik.

İstanbul Sanayi Odası Vakfı olarak, toplumsal refaha doğrudan ve gençlere en büyük katkıyı yapacak şekilde girişimci ruhla çalışmaya, şeffaf ve güvenilir yönetmeye, bugünü iyi okumaya ve değişimin merkezinde çalışmaya siz değerli Mütevelli Üyelerimizden aldığımız güç ve enerjiyle devam edeceğiz. Ortak geleceğimize yaptığınız çok kıymetli katkılarınız için teşekkür ediyorum.

**Erdal BAHÇIVAN**  
**İstanbul Sanayi Odası ve Vakfı**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**



## Yönetim Kurulu



Erdal Bahçivan

Yönetim Kurulu  
Başkanı



Halil Demirkaya

Başkan Yardımcısı



İrfan Özhamaratlı

Başkan Yardımcısı  
Genel Sayman



Aynur Ayhan

Genel Sekreter



Hasan Büyükdede

Üye



Cengiz Kaya

Üye



Ender Yılmaz

Üye



Sevda Ankan

Üye



Vehbi Canpolat

Üye



Kemal Karabel

Üye



Melis Oktuğ Zengin

Üye



## Vizyonumuz

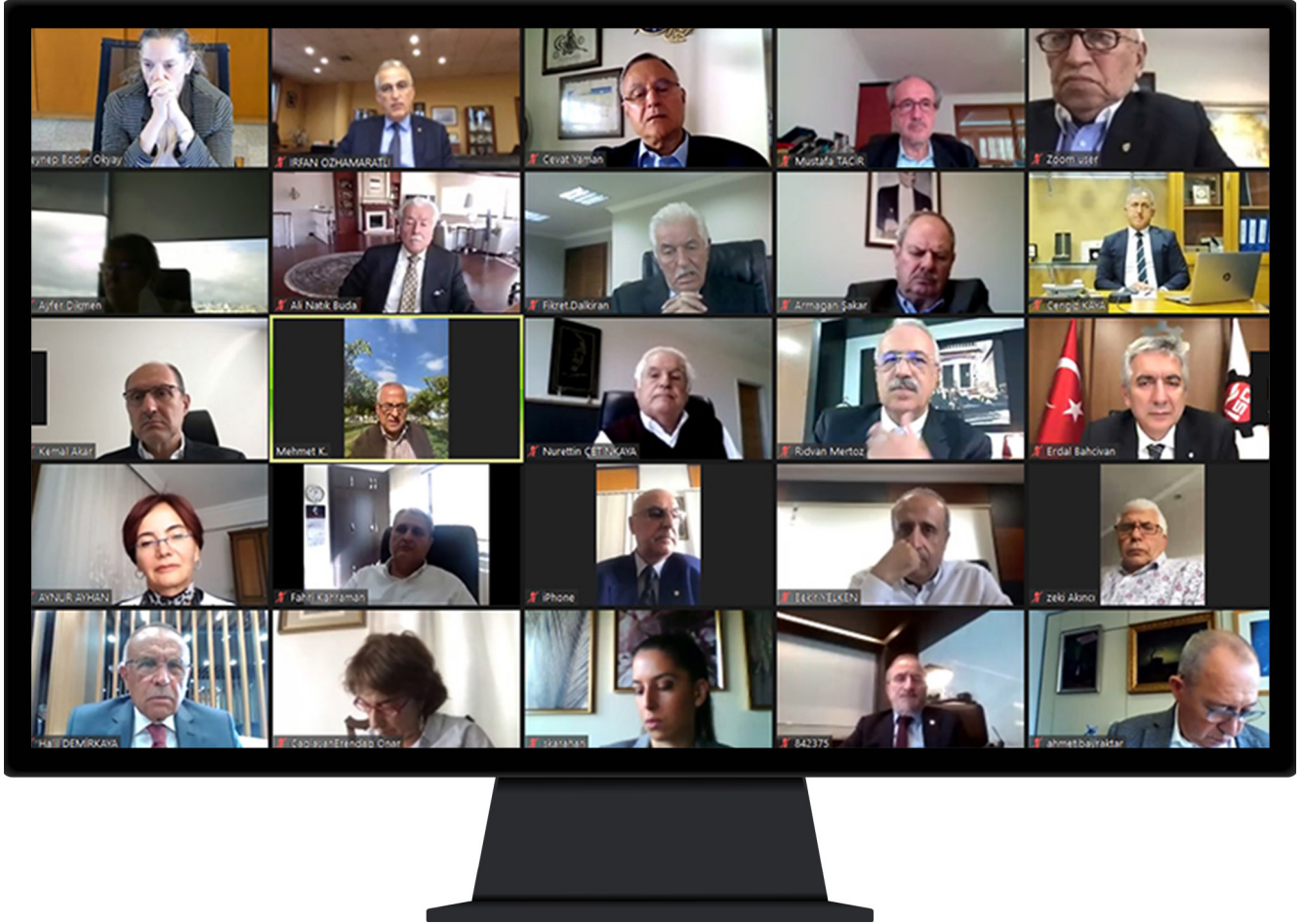
Global düzeydeki değer ve anlayışlarla eğitimde niteliği artıran, yaratıcı ve inovatif çözümler geliştirilmesini destekleyen, toplumsal kalkınmada sosyal etkisi yüksek bir 'Marka' değeri oluşturmak.

## Misyonumuz

Gençlerimizin, sanayinin ihtiyaç duyduğu uluslararası düzeyde rekabet edebilir yeterliliğe sahip olarak yetiştirmelerini ve eğitim gördükleri alanda istihdam edilmelerini destekleyerek toplumsal yaşam kalitesinin yükselmesine katkı sağlamak.



# 2020 MÜTEVELLİ HEYET TOPLANTIMIZ



“Vakfımızın Mütevelli Heyet Toplantısını Vakıflar Genel Müdürlüğünden aldığımız izinle Online olarak düzenledik.”



Pandemi koşulları nedeniyle bir araya gelemediğimiz Mütevelli Heyeti toplantımızı 21 Ekim 2020 Çarşamba günü online olarak video konferans yöntemi ile gerçekleştirdik. Çok sayıda üyemizin katıldığı toplantı Mütevelli Heyet Başkanımız Sayın Zeynep Bodur Okyay'ın konuşmasıyla başladı.

Başkan, üyelere katılımları için teşekkür ederek toplantı vesilesiyle bir araya gelinmemiş olsa da 26 yıldır aynı amaçta birleşmiş olmanın gücünü hissettiklerini söyledi. 2020 yılında kaybettiğimiz üyelerimizi anarak Odamıza ve Vakfımıza olan katkılarının hiçbir zaman unutulmayacağını belirtti. İSOV olarak, eğitim sisteminin büyük sekteye uğradığı böyle bir dönemde dahi bursiyerlere olan katkılarımızın arttığını, meslek liselerine verilen desteğin sürdürüldüğünü ve tüm bunların üyelerimizin desteğiyle gerçekleştiğini söyledi. Vakfımızın faaliyetlerine vakit ayıran üyelerimize teşekkür etti.

Sırasıyla Armağan Şakar, Yusuf Kenan Öztiryaki, Mehmet Koç, Radi Dikici, Celal Altan, Orhan Ramazanoğulları, Ömer İltan Bilgin, Ali Natık Buda, Cefi Kamhi, Davut Ökütçü, İbrahim Karadayı ve Hüsamettin Kavi söz alarak fikir ve önerilerini beyan ettiler.

Toplantı sonunda söz alan Yönetim Kurulu Başkanımız Erdal Bahçıvan, pandeminin getirdiği bu sıkıntılı süreci en kısa zamanda geride bırakıp

tekrar yüz yüze birlikteliğin, kucaklaşmanın heyecanı ve sıcaklığını yaşamayı arzuladığını ifade etti ve sözlerine şu şekilde devam etti:

“İstanbul Sanayi Odası Vakfı olarak verimli ve sonuç odaklı faaliyetlerimizi sürdürerek Vakfımızı hep daha üst noktalara taşımanın peşindeyiz. Pandemi döneminde bile burs desteklerimizde bir azalma olmadı; bilakis artış gerçekleştirdik. Bu bize Vakfımızın temellerinin sağlam olduğunu, dayanışma bilincimizin son derece güçlü olduğunu gösteriyor. Bu anlayış ve bilinci bugüne kadar çok şükür koruduk. Bundan sonra da hep birlikte elbirliğiyle koruyacağımıza bütün kalbimle inanıyorum. Burs yoluyla desteklediğimiz gençlerimizin tecrübeli sanayicilerimizle buluşmalarına büyük önem verdik. Bursiyerlerimize maddi yardım vermenin dışında, bu buluşmalar aracılığıyla sanayicilerimizin paylaştığı bilgi, birikim ve tecrübeleri edinmelerini ve mesleki gelişimlerini artırmalarını sağladık.

Yönetim Kurulu olarak siz değerli Mütevelli Heyet üyelerimizden aldığımız güven ve destekle heyecanımızı ve verimliliğimizi kaybetmeden hep birlikte ortak geleceğimize katkı yapmaya devam edeceğiz. Bu anlayış ve dilek eşliğinde sizleri tekrar sevgi ve saygıyla selamlıyorum.”

# ÇALIŞMALARIMIZ

“Yönetim kurulumuz pandemi döneminde toplantılarını düzenli olarak gerçekleştirmeye devam etti. Fiziken bir araya gelmenin riskli olduğu bu dönemde toplantılarımızı online olarak gerçekleştirdik.”

## Sağlık Hizmetlerine Destek

Pandemi döneminin ilk aylarında artan hasta sayısı nedeniyle hastanelerin yoğun bakım ünitelerinde yatak ihtiyacı ortaya çıkmıştı. İSO ve İSOV Yönetim Kurulu üyeleri bu ihtiyacı karşılamak amacıyla Vakfımıza bağış yaptılar. Toplanan bağışlarla 31 adet yoğun bakım yatağını Çapa Tıp Fakültesi hastanesine hibe edildi.



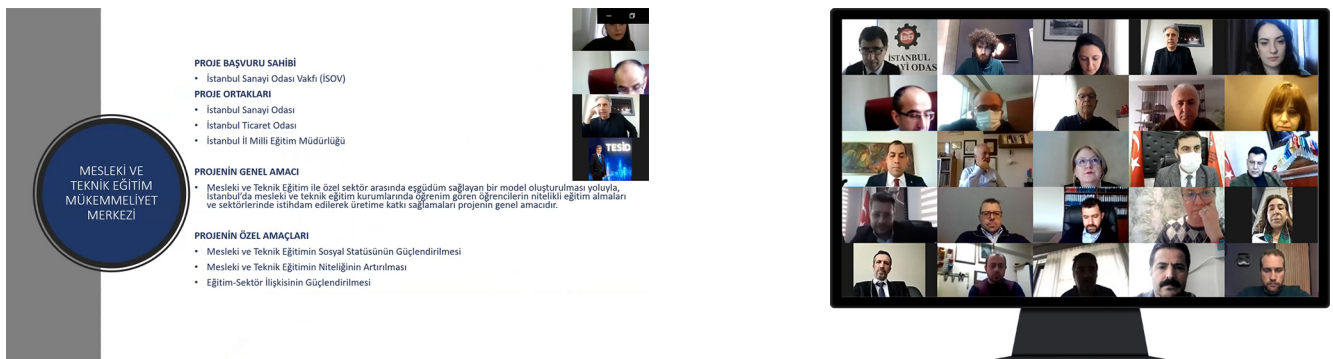


## İSTKA Proje Hibesi

İstanbul Kalkınma Ajansı'nın açtığı hibe programına "Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi" projesi ile yaptığımız başvuru kabul edildi ve Vakfımız ilk proje hibesini almaya hak kazandı.

İstanbul Sanayi Odası'nın önderliğinde hazırlanan "Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi" projesinin ilk aşaması olan fizibilite çalışmalarına İstanbul Kalkınma Ajansı'nın desteğiyle başladık. İstanbul Ticaret Odası ve İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile işbirliği yapılan projenin amacı mesleki ve teknik eğitim ile özel sektör arasında eşgüdüm sağlayan bir model oluşturulması yoluyla, İstanbul'da mesleki ve teknik eğitim kurumlarında öğrenim gören öğrencilerin nitelikli eğitim almaları ve sektörlerinde istihdam edilerek üretime katkı sağlamalarıdır.

2020 Ağustos ayında projenin fizibilite çalışması gerçekleştirilmeye başlandı. 10 ay sürecek çalışma sonunda hazırlanacak fizibilite raporu, saha araştırmasına dayanan mevcut durum ve ihtiyaç analizine dayandırılarak, kurulacak Mesleki ve Teknik Eğitim Mükemmeliyet Merkezi için proje yönetimi, işletme modeli, gelir modelini içerecek şekilde bir analiz ortaya koyacaktır.





# Pilot Okul Çalışmaları

Okulların uzaktan eğitime geçtiği bu olağan dışı dönemde tüm İSO protokol okullarında olduğu gibi İSOV Pilot okulları öğretmen ve idarecileri büyük özveri ve çaba ile topluma faydalı faaliyetler gerçekleştirdiler. Pandemi döneminde pilot okullarımızın öğretmen ve öğrencileri yaptıkları başarılı çalışmalarla bizleri gururlandırdılar.

## İSOV DİNÇKÖK MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ Siperlikli Maske Üretimi

Öğretmen ve öğrencilerimiz, Vakfımızın hibe ettiği üç boyutlu yazıcılarla pandemi döneminin başından itibaren siperlikli maske ürettiler.

Bu maskeler ihtiyacı olan üyelerimiz dışında İstinye Devlet Hastanesi, SBÜ Süreyyapaşa Göğüs Hastalıkları Eğitim ve Araştırma Hastanesi ve Beşiktaş İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü'ne hibe edildi.



# Sosyal Mesafe Cihazı

Okulumuz öğretmenleri ve okul müdürümüzün desteği ile öğrenciler tarafından hayata geçirilen Sosyal Mesafe Cihazı büyük ilgi gördü. İki kişi arasındaki mesafeyi koruma amacıyla tasarlanan cihaz belli bir mesafeden yakın olduğunda ses ve ışık ile ikaz ediyor. Büyük talep gören cihazın patent başvurusu yapıldı ve seri üretime geçildi.



# Dezenfekte İstasyonu

Pandemi döneminde dezenfektanın önemi arttı. Okulumuz öğretmen ve öğrencileri elleri temas etmeden dezenfekte eden bir cihaz ürettikler. İnsan boyuna uygun yükseklikteki cihazın içine eller sokulduğunda her tarafına püskürterek dezenfektasyon sağlayan cihaz büyük ilgi gördü.

Bu cihaza alternatif olarak temas olmaksızın pedal yardımıyla ellerin dezenfekte edilmesi amacıyla daha uygun bir maliyetle Pedallı dezenfektan cihazı tasarlandı. Bu cihaz için okulumuza çok sayıda talep geldi.



## 20 Saniye Kiti

Muslukla adapte olarak çalışan "Yirmi Saniye Kiti" öğretmenlerimiz tarafından tasarlandı ve geliştirildi. Ellerin önerilen süre boyunca yıkanmasını sağlamak ve bu esnada meydana gelebilecek su tüketimini engellemek amacıyla tasarlanan cihazın üretimine başlandı.



## Diğer Çalışmalar



Okulumuz, tüm eğitim bilimlerinin bir arada verildiği, sorun tespit etme ve çözüm geliştirme odaklı disiplinler arası eğitim modeli olan MEB'nin uygulamaya aldığı "Harezmi" eğitim modeline geçiş yaptı.

Okulun öğretmenlerinin girişimiyle okula temizlik ve hijyen belgesi "Beyaz Bayrak" ve "Beslenme Dostu Okul" belgeleri alındı.



# İSOV ZİNCİRLİKUYU MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ

## Bina Revizyon ve Tadilat İşleri

Okulumuzda kurulan döner sermaye işletmesi, okulların kapalı olduğu pandemi döneminde başarılı işler gerçekleştirdi. Okulun öğrenci ve öğretmenleri konferans salonu tadilat ve bina revizyon işleri yaptılar.



## Klima Bakım İşleri



Okulun klima ve iklimlendirme alanı öğretmenleri, klima bakım onarım sertifikası alarak birçok iş yeri ve üniversitenin klima bakımları ve tamiratlarını öğrencilerle birlikte döner sermaye işletmesi kapsamında gerçekleştirdi.

## Otoyol Çizgi ve Yönlendirme İşleri

İstanbul'un tüm ilçelerinde motorlu taşıtlar yol çizim ve bakım işlerini alan okulumuz, bu iş alanında büyük başarı göstermektedir. Okul yönetimi, Döner Sermaye işletmesi ile yaptığı tüm işlerde öğrencilere iş imkanı yaratmıştır. Öğrenciler harçlık kazanmanın yanında iş tecrübesi de edinmişlerdir.





# İSOV BURSLARI

2020 yılında tüm üniversiteler eğitimlerini uzaktan vermeye başladılar. Gençlerin okullarından ve öğretmenlerinden uzak kaldıkları bu dönemde yanlarında olmaya çalıştık. Tüm bursiyerlerimizle tek tek iletişim kurarak sağlıkları ve uzaktan eğitime erişim imkanları hakkında bilgi edindik. İhtiyacı olan bursiyerlerimize üyelerimizin bağışlarıyla bilgisayar temin ettik.

Pandemi döneminde burs desteklerimizi ve ödediğimiz burs miktarını artırarak sürdürdük. 2020-2021 eğitim döneminde bursiyer sayımızı 700'e çıkartarak Vakfın tarihindeki en yüksek sayıya ulaştık. Yönetim Kurulu kararı ile öğrencilerin burs desteklerini artırarak Meslek Yüksek Okulu öğrencilerine 450 TL, Lisans öğrencilerine 600 TL, Yüksek Lisans öğrencilerine 650 TL ve Doktora öğrencilerine 800 TL burs vermeye başladık.



## 876

Bursiyer ile Vakıf  
tarihinin en yüksek  
bursiyer sayısına  
ulaştık.



## 25

Tıp Fakültesi için  
kontenjan açarak 25  
öğrenciye burs desteği  
vermeye başladık.



## %9

Artış ile;  
Lisans 600TL,  
Yüksek Lisans 650TL,  
Doktora 800 TL  
burs veriyoruz.

İstanbul Valiliği ile imzalanan protokol kapsamında 2020 yılında eğitim hayatına başlayan Teknopark İstanbul Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencilerine burs desteği sağladık. Ülkemizin siber güvenliği için geleceğe yatırım yapan bu yeni okulun öğrencileri, üniversitelerde verilen düzeyde eğitim alarak yetişmektedirler.

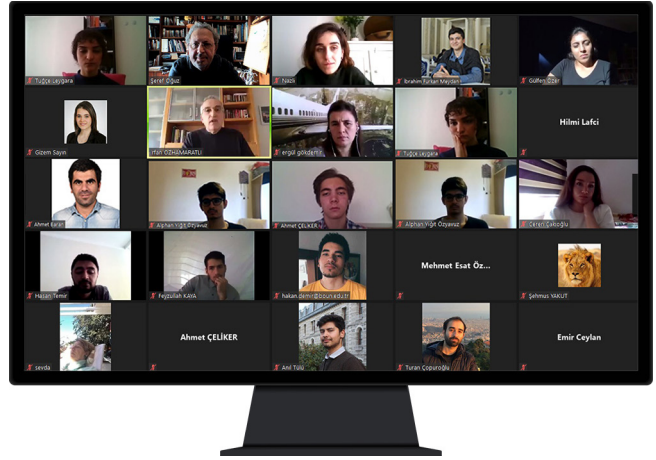
# BURSIYER ETKİNLİKLERİMİZ

İSOV Bursiyer Sohbet programlarımızı online olarak devam ettirdik. Sohbetlere evlerinden katılma imkanı bulan bursiyerlerimiz büyük ilgi gösterdiler.



Genç Girişimciler Kurulu üyeleri Pelin Karadeniz ve Onurhan Öztürk Şubat ayında bursiyerlerimizle bir araya gelerek girişimcilik eğitimi verdiler ve gençlerin sorularını yanıtladılar.

İlk online sohbet programımızda Mehmet Ağrıklı'yı ağırladık. Büyük ilgi gören sohbette Mehmet Bey sanayici olma yolunda yaşadıklarını paylaştı ve gençlere Arge-İnovasyon konularında bilgi verdi.



Yönetim Kurulu üyemiz ve Burs Komisyonu Başkanı Aynur Ayhan bursiyerlerimizle "Kriz Yönetimi ve Krizlere Hazırlıklı olmak" konu başlıklı sohbet gerçekleştirdi. Aynur Hanım gençlerin yoğun ilgisini çeken konu hakkında gelen soruları cevapladı.

2020-2021 burs döneminin ilk sohbet programını Sayın Dr. Şeref Oğuz ile gerçekleştirdik. "Kabiliyet mi Diploma mı" konulu sohbette Şeref bey renkli kişiliği ve çok çeşitli bilgi birikimi ile gençlerden büyük ilgi gördü.

Bursiyerlerimize Covid-19 ve korunma yöntemleri hakkında bilgilendirme yaptık. Pandemi döneminde uymaları gereken kuralları ve kendileriyle birlikte ailelerini hastalıktan korumak için alabilecekleri tedbirler konusunda dokümanlar paylaştık.

Uzaktan eğitim döneminde evlerinden eğitime katılan bursiyerlerimizin boş vakitlerini iyi değerlendirmelerini sağlamak amacıyla İSO Akademisinin düzenlediği eğitimlere katılmalarını sağladık. Mini MBA programlarına da katılan bursiyerler eğitimler hakkında olumlu geri dönüşlerde bulundular. İSO Akademi işbirliği ile bursiyerlerimize özel eğitim programı hazırlanmaya başlandı.

Karabük Üniversitesi Yabancı Diller bölümü ile işbirliği protokolü imzaladık. Bölümün online olarak verdiği 11 çeşit yabancı dil eğitimi için bursiyerlerimize özel %50 indirim imkanı sağladık.

## Bursiyerlerimizin Başarıları

Doktora bursiyerimiz Burhanettin Yaman İTÜ Elektronik ve haberleşme Mühendisliğini bitirdikten sonra 2018 yılında Amerika Minnesota Üniversitesinde Doktora programına kabul edildi. Uluslararası Biyomedikal Görüntüleme Konferansında (International Symposium on Biomedical Imaging) en iyi makale ödülünü aldı.

Mezun bursiyerimiz Av.Fatih Kafadar, Avrupa İnsan Hakları Sözleşmesi ile Uluslararası Medeni ve Siyasi Haklar Sözleşmesi'nin karşılaştırmalı incelemesini içeren "Olağanüstü Hallerde Derogasyon" isimli kitabını yayınladı.

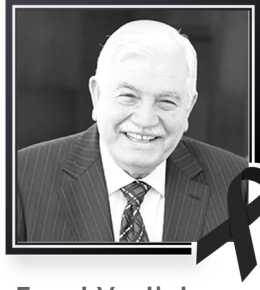


## Aramızdan Ayrılanlar

Vakfımızın kuruluşunda emeği geçmiş, uzun yıllar çalışmalarımıza destek olmuş, artık aramızda olmayan değerli üyelerimizi minnet ve şükranla anıyoruz.



Nahit Kemalbay



Fevzi Yeşilçimen



Selim Çiçek



Turan İnkaya



Radi Dikici

## Aramıza Katılanlar

2020 yılında aramıza katılan yeni üyelerimize hoş geldiniz diyoruz.

Av.İsmail Yeşilçimen

Nurkan Kemalbay

Gülnur İnkaya

Vakfımız, İstanbul Sanayi Odası'nın ülkemizdeki saygınlığı çerçevesinde dikkat ve disiplin içerisinde faaliyetlerini yürütmektedir.

Sizlerin kıymetli destekleriyle çalışmalarımızı daha geniş kapsamda daha iyi imkânlarla gerçekleştirebileceğiz.

Vakfımız ve çalışmaları hakkında daha ayrıntılı bilgi almak ve bağışçı olmak için bizimle iletişime geçebilirsiniz.



# MALİ TABLOLAR 2020

İSTANBUL  
SANAYİ  
ODASI  
VAKFI'NIN  
2020  
YILI MALİ  
TABLOLARI

## İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) 01.01.2020 - 31.12.2020 Dönemi Gelir - Gider Tablosu

### GELİRLER TOPLAMI 5.855.961,47

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| İSTANBUL SANAYİ ODASI                   | 4.000.000,00 |
| DİĞER ŞARTSIZ BAĞIŞLAR                  | 1.000,00     |
| MÜTEVELLİ ÜYELİK BAĞIŞLARI              | 12.156,00    |
| ŞARTLI BURS BAĞIŞLARI                   | 441.719,95   |
| ÖZEL ŞARTLI BURS BAĞIŞLARI              | 777.060,00   |
| ŞARTLI BAĞIŞLAR                         | 0,00         |
| ÖZEL ŞARTLI BAĞIŞLAR                    | 488.140,00   |
| AYNİ BAĞIŞLAR                           | 3.936,00     |
| İSOV END.MESLEK LİSESİ SPOR SALONU      | 84.545,50    |
| İSOV END.MESLEK LİSESİ KONFERANS SALONU | 7.000,00     |

### TOPLAM 5.815.557,45

|                |           |
|----------------|-----------|
| FAİZ GELİRLERİ | 40.404,02 |
|----------------|-----------|

### TOPLAM 40.404,02

### GİDERLER TOPLAMI 5.717.437,12

### GENEL YÖNETİM GİDERLERİ 673.360,35

|                            |            |
|----------------------------|------------|
| MEMUR ÜCRET GİDERLERİ      | 460.196,62 |
| DIŞ.SAĞLANAN FAYDA VE HİZ. | 156.948,48 |
| SABİT KIYMET GİDERLERİ     | 56.215,25  |

### AMACA YÖNELİK GİDERLER 5.044.076,77

### BURSLAR 3.883.016,00

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| VAKIF BURSLARI      | 2.987.450,00 |
| ÖZEL ŞARTLI BURSLAR | 774.420,00   |
| KOÇ ÜNİVERSİTESİ    | 86.146,00    |
| TOBB EDU            | 35.000,00    |

### ÖZEL ŞARTLI YARDIMLAR 491.376,00

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| ÖZEL ŞARTLI YARDIMLAR | 491.376,00 |
|-----------------------|------------|

### AYNİ YARDIMLAR 15.003,00

|                |           |
|----------------|-----------|
| AYNİ YARDIMLAR | 15.003,00 |
|----------------|-----------|

### OKUL YARDIMLARI 654.681,77

|                                           |            |
|-------------------------------------------|------------|
| İSOV ZİNCİRLİKUYU YAPI MESLEK LİSESİ      | 40.830,00  |
| İSOV DİNÇKÖK MESLEK TEKNİK ANADOLU LİSESİ | 603.851,77 |
| ŞEHİT BÜYÜKELÇİ GALİP BALKAR MTAL OAB.    | 10.000,00  |

### DÖNEM GELİR FAZLASI 138.524,35

## İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) 01.01.2020 - 31.12.2020 Dönemi Bilanço

|                         |            |                     |                                   |            |                     |
|-------------------------|------------|---------------------|-----------------------------------|------------|---------------------|
| <b>DÖNEN VARLIKLAR</b>  |            | <b>1.033.598,71</b> | <b>KISA VADELİ YABANCI KAYNAK</b> |            | <b>799.512,08</b>   |
| Kasa                    |            | 505,99              | Satıcılar                         | 166.619,66 |                     |
| Banka                   |            | 1.032.678,36        | Diğer Çeşitli Borçlar             | 222.236,07 |                     |
| Vadesiz Mevduatlar      | 21.398,91  |                     | Öd.Vergi Fonlar                   | 7.467,49   |                     |
| Vadeli Mevduatlar       | 717.883,74 |                     | Öd.Sos.Güv.Kes.                   | 11.188,81  |                     |
| Repo                    | 293.395,71 |                     | Gelecek Yıllara Ait Gelirler      | 392.000,05 |                     |
| <b>İŞ AVANSLARI</b>     |            | <b>414,36</b>       |                                   |            |                     |
| Av. Ayfer Dikmen        | 414,36     |                     |                                   |            |                     |
| Tıbbi Cihazlar          | 0,00       |                     |                                   |            |                     |
| <b>DURAN VARLIKLAR</b>  |            | <b>33.516,44</b>    | <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                |            | <b>1.194.004,89</b> |
| Maddi Duran Varlıklar   |            | 33.516,44           | Sermaye                           | 542.453,69 |                     |
| Demirbaşlar             | 33.516,44  |                     | Yasal Yedekler                    | 52.230,80  |                     |
|                         |            |                     | 2018 YILI GELİR FAZLASI           | 316.424,88 |                     |
| 2013 YILI GİDER FAZLASI |            | 217.211,61          | 2019 YILI GELİR FAZLASI           | 144.371,17 |                     |
| 2014 YILI GİDER FAZLASI |            | 108.794,23          |                                   |            |                     |
| 2015 YILI GİDER FAZLASI |            | 264.816,11          |                                   |            |                     |
| 2016 YILI GİDER FAZLASI |            | 211.445,59          |                                   |            |                     |
| 2017 YILI GİDER FAZLASI |            | 124.134,28          | <b>DÖNEM GELİR FAZLASI</b>        |            | <b>138.524,35</b>   |
| <b>AKTİF</b>            |            | <b>1.993.516,97</b> | <b>PASİF</b>                      |            | <b>1.993.516,97</b> |



## 01.01.2020 - 31.12.2020 Hesap Dönemine İlişkin Finansal Tablolarla İlgili Denetçi Raporu

10.02.2021

Sayın Mütevelliler Heyeti Başkanlığına,

İstanbul Sanayi Odası Vakfı'nın 01 Ocak 2020– 31 Aralık 2020 tarihleri arası hesap ve kayıtlar üzerinde yapılan incelemeler, yetkili muhasebe üyeleri ile yapılan görüşmeler ve tespitler sonucunda defter kayıtlarının kayıt nizamına, muhasebe ilkelerine, Maliye Bakanlığının yayınladığı 1-9 sıra numaralı muhasebe sistemi uygulama genel tebliğleri çerçevesinde uygulanan tek düzen hesap planına ve Vakıflar Genel Müdürlüğü'nün, vakıflar için yayınlamış olduğu hesap planına uygun olduğu, gelir ve giderlere ait müspet evrakın ekli bulunduğu, vakıf resmi senedinin 14. maddesi hükmü gereği iş bu raporumuz sayın heyetimizin bilgi ve onayına sunulmuştur.

Ayrıca yeminli mali müşavir tarafından 2020 yılı vakıf hesapları, yasa gereği incelemeler sonucu olumlu rapor bağlı kurumlara verilmiştir.



**Adem GENÇ**  
Denetçi



**Fikret DALKIRAN**  
Denetçi



**Fevzi TOROLSAN**  
Denetçi

## İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) 2021 Gelir Bütçesi

| Fasıl ve Madde Adı                   | 2020 Yılı Bütçe     |                     | Aralık 2020 Sonu itibari İle Gerçekleşen Gelir |                     | 2021 Yılı Bütçe     |                     |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                      | Maddeler            | Bölümler            | Maddeler                                       | Bölümler            | Maddeler            | Bölümler            |
| <b>A-) Bağış ve Vasiyetler Faslı</b> |                     | <b>5.250.000,00</b> |                                                | <b>5.711.855,95</b> |                     | <b>6.389.550,00</b> |
| A.1) Şartsız Bağışlar                | 4.000.000,00        |                     | 4.001.000,00                                   |                     | 5.000.000,00        |                     |
| A.2) Şartlı Bağışlar                 | 500.000,00          |                     | 441.719,95                                     |                     | 539.550,00          |                     |
| A.3) Özel Şartlı Bağışlar            | 750.000,00          |                     | 1.265.200,00                                   |                     | 850.000,00          |                     |
| A.4) Aynı Bağışlar                   | 0,00                |                     | 3.936,00                                       |                     | 0,00                |                     |
| <b>B-) Kira Gelirleri Faslı</b>      |                     | <b>250.000,00</b>   |                                                | <b>91.545,50</b>    |                     | <b>158.400,00</b>   |
| B.1) Konferans Salonu Gelirleri      | 70.000,00           |                     | 7.000,00                                       |                     | 21.000,00           |                     |
| B.2) Spor Salonu Gelirleri           | 180.000,00          |                     | 84.545,50                                      |                     | 137.400,00          |                     |
| <b>C-) Faiz Gelirleri Faslı</b>      |                     | <b>30.000,00</b>    |                                                | <b>40.404,02</b>    |                     | <b>100.000,00</b>   |
| C.1) Mevduat Faiz Gelirleri          | 30.000,00           |                     | 40.404,02                                      |                     | 100.000,00          |                     |
| <b>D-) Mütevelli Giriş Bağışları</b> |                     | <b>130.000,00</b>   |                                                | <b>12.156,00</b>    |                     | <b>36.000,00</b>    |
| D.1) Mütevelli Giriş Bağışları       | 130.000,00          |                     | 12.156,00                                      |                     | 36.000,00           |                     |
| <b>GELİRLER TOPLAM</b>               | <b>5.660.000,00</b> | <b>5.660.000,00</b> | <b>5.855.961,47</b>                            | <b>5.855.961,47</b> | <b>6.683.950,00</b> | <b>6.683.950,00</b> |

## İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) 2021 Gider Bütçesi

| Fasıl ve Madde Adı                                      | 2020 Yılı Bütçesi   |                     | Aralık 2020 Sonu itibari İle Yapılan Harcama |                     | 2021 Yılı Bütçe     |                     |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                         | Maddeler            | Bölümler            | Maddeler                                     | Bölümler            | Maddeler            | Bölümler            |
| <b>A-) Yönetim ve Sürdürme Giderleri</b>                |                     | <b>711.000,00</b>   |                                              | <b>673.360,35</b>   |                     | <b>841.572,00</b>   |
| <b>A.1) Yönetim Giderleri Payı</b>                      |                     |                     |                                              |                     |                     |                     |
| i-) Personel Ücret Giderleri                            | 314.302,22          |                     | 269.439,69                                   |                     | 567.339,56          |                     |
| ii-) Personel Ayrılma Tazminat Giderleri                | 191.000,00          |                     | 190.756,93                                   |                     | 0,00                |                     |
| iii-) Dışardan Sağlanan Fayda ve Hizmetler              | 175.697,78          |                     | 156.948,48                                   |                     | 244.232,44          |                     |
| A.2) Demirbaş Giderleri                                 | 30.000,00           |                     | 56.215,25                                    |                     | 30.000,00           |                     |
| <b>B-) Vakıf Amaç ve Hizmet Konularına Yönelik Gid.</b> |                     | <b>4.089.000,00</b> |                                              | <b>4.374.392,00</b> |                     | <b>4.942.378,00</b> |
| B.1) Eğitim Etkinlikleri                                | 100.000,00          |                     | 0,00                                         |                     | 10.000,00           |                     |
| B.2) Burs Yardımları                                    | 3.239.000,00        |                     | 3.108.596,00                                 |                     | 4.082.378,00        |                     |
| B.3) Özel Şartlı Yardımlar                              | 750.000,00          |                     | 1.265.796,00                                 |                     | 850.000,00          |                     |
| <b>C-) Amaca Yönelik Giderler Toplamı</b>               |                     | <b>860.000,00</b>   |                                              | <b>669.684,77</b>   |                     | <b>900.000,00</b>   |
| C.1) Bilimsel Çalışmalar                                | 30.000,00           |                     | 0,00                                         |                     | 50.000,00           |                     |
| C.2) Mesleki Yayın ve Hizmetler                         | 30.000,00           |                     | 0,00                                         |                     | 50.000,00           |                     |
| C.3) Aynı Yardımlar                                     | 0,00                |                     | 15.003,00                                    |                     | 0,00                |                     |
| C.4) Okul Yardımları                                    | 800.000,00          |                     | 654.681,77                                   |                     | 800.000,00          |                     |
| <b>GİDERLER TOPLAMI</b>                                 | <b>5.660.000,00</b> | <b>5.660.000,00</b> | <b>5.717.437,12</b>                          | <b>5.717.437,12</b> | <b>6.683.950,00</b> | <b>6.683.950,00</b> |

## İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) 2021 Yılı Çalışma Dönemi Bütçe Yönetmeliği

**MADDE 1-** Vakfın 01.01.2021 - 31.12.2021 çalışma dönemi bütçesiyle ilişkili hesap ve işlemler bu yönetmelik hükümlerine göre yürütülür.

**MADDE 2-** Vakfın 01.01.2021 – 31.12.2021 çalışma dönemi bütçesi gelir ve gider çizelgelerinde gösterildiği üzere 6.683.950,00-TL'dir.

**MADDE 3-** Vakfa yapılacak ödemeler, alındı belgesi ya da banka makbuzları ile tahsil edilir. Ödeneklerin harcanmasında; fatura, perakende satış fişi, makbuz, gider pusulası ve harcama tutanağı göz önünde tutulur. Vakıf yetkililerinin izni olmadan harcama yapılamaz.

**MADDE 4-** Vakıf kasasında 3.000,00.-TL'den daha fazla nakit para tutulamaz ve aşan tutarlar banka hesaplarına yatırılır.

**MADDE 5-** Bankalardan para çekmeye yetkili olan görevliler, Yönetim Kurulu kararıyla tespit edilen imza sirkülerinde belirtilir.

**MADDE 6-** Vakıf Yönetim Kurulu, ekonomik koşullar ile çalışma döneminde ortaya çıkan ve başarılı çalışma programını göz önünde tutarak, gelir olanakları içinde kalmak üzere gider bütçesindeki personel ücretleri ödeneğinin % 20'sini aşmamak koşulu ile ücretlere zam yapabilir. Ayrıca kullanılmayan kadrolar yerine yeni kadrolar konulabilir.

**MADDE 7-** Bütçenin onaylanmasına kadar yapılacak harcamalar, bir önceki yıl bütçesinde öngörülen harcama tutarını aşamaz.

**MADDE 8-** Fasıllar ve Maddeler arasında aktarma yapmaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

**MADDE 9-** Bütçe bölümleri için ayrılan ödeneklerin yetmemesi halinde ihtiyatlar hesabından karşılanarak harcanma yapmaya Yönetim Kurulu yetkilidir.

**MADDE 10-** Bu yönetmelik hükümlerini uygulamaya Vakıf Yönetim Kurulu adına Başkan-Başkan Yardımcıları ve Genel Sayman yetkilidir.

**MADDE 11-** İşbu Uygulama Yönetmeliği 11 maddeden ibarettir.

## İstanbul Sanayi Odası Vakfı (İSOV) 2021 Yılı Çalışma Programı

1994 yılında ülkemizin eğitim ve sosyal alanlarındaki sorunlarının çözümüne destek olmak için İstanbul Sanayi Odası üyeleri tarafından kurulan vakfımız, 2020 yılını oldukça verimli geçirdi. Tüm dünyayı saran Covid-19 pandemisi birçok alana olduğu gibi eğitime bakış açısını da değiştirdi. 'Üretime dayalı eğitim'in öneminin bir kez daha kanıtlandığı bu süreçte, pilot okullarımızla birlikte diğer meslek ve teknik liseleri maske, dezenfektan vb. Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu araçları üreterek ülkemizin Covid-19 mücadelesinde hayati görev üstlenmiştir.

2021 yılı için ise İSOV amaçları doğrultusunda yeni hedefler belirleyerek, bunlara yönelik planlamalar yapmış ve bu planları hayata geçirmeyi hedeflemiştir. Genç ve dinamik nüfusumuzun ülkemiz için büyük avantaj olduğu bilinciyle vakfımız, sürdürülebilir kalkınmada ve toplumsal refahın artmasında büyük rolü olduğu farkındalığıyla, başarılı öğrencilere burs desteği vermeye devam etmiştir. Gençlerimizin, sanayinin ihtiyaç duyduğu uluslararası düzeyde rekabet edebilir yeterliliğe sahip olarak yetişmelerini ve eğitim gördükleri alanda istihdam edilmelerini desteklemek, her zamanki gibi öncelikli amaçlarımızdan olmaya devam edecektir.

Bu bağlamda İSOV, bursiyer ve mezunlarına yönelik bir veritabanı çalışması başlatmıştır. Burs Başvuru Sistemi (İSOVBBS) ile bursiyer adaylarının başvuruları her yıl dijital ortamda alınacak ve seçilen bursiyerler ile bir veritabanı oluşturulacaktır. Sistem içinde her bir bursiyeri için ayrı bir profil oluşturacak olan vakfımız verilerin güncellenebildiği, dijital ortamda evrakların gönderilebildiği, bursiyerlerin, mezunların ve bağışçıların takip edilebileceği, raporların alınabildiği, uzun vadede vakfın kasası olarak nitelendirilebilecek bu yapı ile iletişimin süreklilik kazandığı bir sistem inşaa edecektir.

Mesleki ve teknik eğitim için de yeni bir yol haritası ortaya koyan İSOV bu yeni harita ile sektöre duyarlı, ülkenin önceliklerine göre sürekli güncellenen dinamik bir mesleki eğitim anlayışı geliştirmektedir. Pilot okullarında uygulamalı başlatacağı çalışmalar, öğrencilerin daha donanımlı bireyler olarak yetişmesine önemli katkılar sağlayacaktır.

Ayrıca İSOV seneye, üyelerinin gönüllü destekleriyle Mentorluk Programı başlatarak bursiyerlerinin İstanbul sanayicisinin bilgi, tecrübe ve iş yeteneklerinden yararlanmasını sağlayacaktır. Karşılıklı öğrenilecek bu program, metodolojik bir yaklaşımla sürdürülecek ve Vakfımız Mentorluk Programını sürekli iyileştiren ve geliştiren taraf olarak sürecin daimi bir parçası olacaktır. Uygulanacak kişilik envanter testleri ile bursiyerlerinin güçlü ve gelişime açık tarafları ile potansiyelini masaya yatıracak olan vakfımız, süreç boyunca uzman desteği verecektir. Sürdürülebilir yaklaşımla yönetilecek tüm İSOV gençlik faaliyetleri ülkemizin kültürel, bilimsel, sosyal ve ekonomik gelişimine katkı sağlamaya devam edecektir.

Kuruluşundan buyana bağışçı haklarını tanıyan İSOV, dünyada ve ülkemizde yaşanan felaketler, doğal afetler durumlarında İstanbul sanayicisi adına aynı ve nakdi yardımlarla her zaman olduğu gibi devletimize destek olma noktasında hassasiyetini sürdürecektir.

Avrupa Birliği, Kalkınma Ajansı, Merkezi Finans İhale Birimi vb. hibe desteği sağlayan kurumlar vasıtasıyla Vakfın bütçesine fon kaynağı yaratarak yapılması planlanan çalışmalar ise global düzeydeki değer ve anlayışlarla eğitimde niteliği artırmayı, yaratıcı ve inovatif çözümler geliştirilmesini desteklemeyi sürdürmek adına önemlidir.

İSO üyelerinin ve bağışçılarının değerli destekleri ile Vakfımız, sektörle iş birliklerini güçlendirerek elde ettiği birikimi ve tecrübeyi ülkemiz genelinde yaygınlaştırarak, toplumsal kalkınmaya ve ülkemizin bu yöndeki gelişimine katkı sağlamaya devam edecektir.





# İSTANBUL SANAYİ ODASI VAKFI



İSTİKLAL CAD. ODAKULE İŞ MERKEZİ  
NO:142 K:16 BEYOĞLU - İSTANBUL



0212 293 5418



ISOV@ISOV.ORG.TR



WWW.ISOV.ORG.TR